

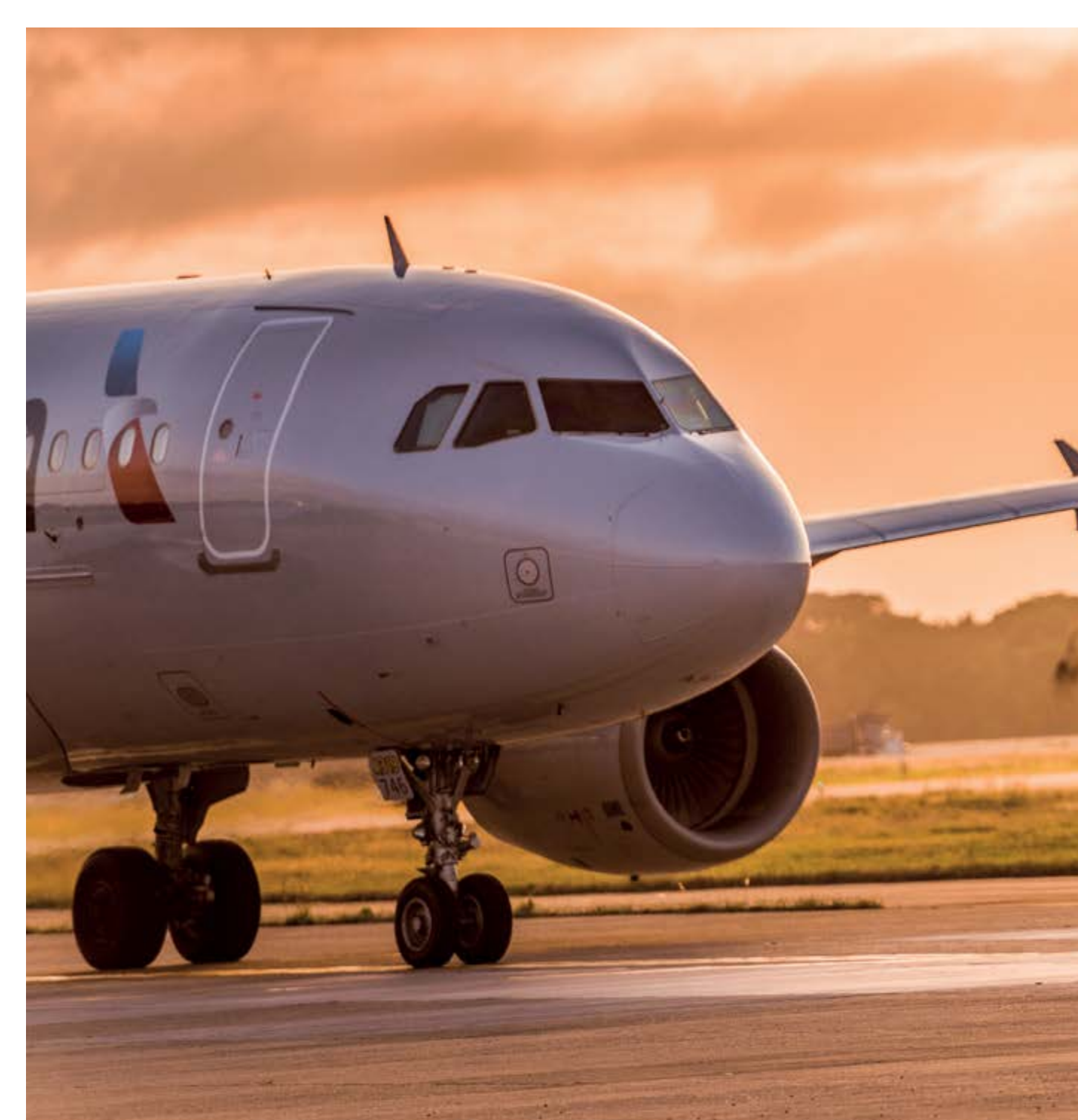
On the Right Track

Informe Anual 2016



Grupo
Aeroportuario
del Pacífico





CONTENIDO

▪ Acerca de GAP	3
▪ Mensaje de la Presidenta del Consejo	4
▪ Entrevista con nuestro Director General	6
▪ Cifras financieras relevantes	8
▪ Estrategia	10
▪ Logros en 2016	12
▪ Desempeño financiero	14
▪ Ventajas competitivas en 2016	18
▪ Nuestros aeropuertos 2016	20
▪ CBX	22
▪ Mejorando nuestros aeropuertos	24
▪ Aumentando experiencias y confort	26
▪ Creciendo con las comunidades	28
▪ Una Compañía sustentable	30
▪ Nuestra gente	32
▪ Estructura Corporativa	34
▪ Gobierno Corporativo	35
▪ Estados financieros consolidados	38
▪ Información para inversionistas	43

ACERCA DE GAP

Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V. (GAP) opera 13 aeropuertos internacionales en las regiones del Pacífico, centro de México y en el Caribe en Jamaica:

- Guadalajara y Tijuana, sirviendo a las principales áreas metropolitanas.
- Mexicali, Hermosillo, Los Mochis, Aguascalientes, Guanajuato y Morelia, sirviendo a las ciudades medianas en desarrollo.
- La Paz, Los Cabos, Puerto Vallarta, Manzanillo y Montego Bay, sirviendo algunos de los destinos turísticos más importantes en el país y el Caribe.

En México, estos aeropuertos son propiedad del gobierno mexicano y se les asignaron concesiones de 50 años, las cuales concluirán en noviembre de 2048, como parte de una iniciativa nacional para privatizar y mejorar la calidad y seguridad de los servicios aeroportuarios del país.

En Jamaica, el aeropuerto es propiedad del gobierno y la concesión otorgada para operarlo es por un periodo de 30 años, la cual concluirá en abril de 2033.

Nuestra **Misión** es proporcionar servicios aeronáuticos que contribuyan al desarrollo del transporte aéreo regional, nacional e internacional y posicionar los 13 aeropuertos operados por GAP, proporcionando servicios cómodos, seguros y confiables, mediante una gestión y operación competitiva, adaptándonos de manera continua a la demanda del mercado.

Nuestra **Visión** es convertirnos en el mejor operador privado de servicios aeroportuarios, ofreciendo servicios con seguridad, eficiencia y confort de manera sostenible y rentable.

2016 fue un año extraordinario para GAP, debido a que superamos nuestras expectativas de crecimiento. Alcanzamos un récord en el número de pasajeros e ingresos, derivado del incremento de nuestra conectividad y del aumento de frecuencias y factores de ocupación.

Los resultados de este año evidencian que nuestra Compañía se encuentra **en la ruta correcta**; muestran nuestra habilidad de superar las adversidades y capitalizar nuestros activos. Además, nuestras estrategias puntuales y los perfiles diversificados de nuestros aeropuertos garantizan que mantendremos nuestro índice de crecimiento en el futuro; siempre esforzándonos para proveer servicios excepcionales de alta calidad a todos nuestros pasajeros.



Atendemos un cuarto de los pasajeros en México y casi tres cuartos en Jamaica

Estimados accionistas,

En 2016, conseguimos atender la cifra más alta de pasajeros en la historia de la Compañía, impulsada principalmente por la apertura de más frecuencias y nuevas rutas de nuestros aeropuertos con otros destinos, así como la consolidación del CBX (*Cross Border Xpress*), un puente binacional único que conecta directamente a San Diego con el aeropuerto de Tijuana. Este puente ha atendido a un millón cuatrocientos mil pasajeros.

Este incremento en el tráfico de pasajeros nos ha permitido contar con excelentes resultados financieros que se han visto reflejados en los rendimientos de nuestros dividendos.

Además de cumplir puntualmente con el Plan Maestro de Desarrollo para el quinquenio 2015-2019, nos enfocamos en la transformación de nuestros aeropuertos mediante un programa de inversiones adicionales a las comprometidas, que permitirán contar con una mejor infraestructura y servicio para nuestros usuarios.

En este año iniciamos las transformaciones de nuestros aeropuertos de Hermosillo, Guanajuato, Mexicali, Tijuana, Los Cabos, Guadalajara y Puerto Vallarta.

Para nosotros, en Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), es muy importante contribuir a mejorar la educación y desarrollo comunitario donde se ubican los aeropuertos del Grupo. En 2016, inauguramos un colegio en Los Cabos, becando a niños de escasos recursos a través de la Fundación GAP.

Estamos comprometidos a construir y operar colegios bajo el modelo académico *Knowledge is Power Program* (KIPP), enfocado en la excelencia académica y el desarrollo del carácter de los niños. Durante 2017 beneficiaremos a 360 familias por medio de los colegios en Guadalajara y Los Cabos.

Finalmente, quisiera agradecerles toda la confianza y el apoyo que nos han brindado a lo largo de este año.

Atentamente,

Laura Díez Barroso Azcárraga
Presidenta del Consejo de Administración



¿Cuál es el mensaje central que el Grupo quiere comunicar a los inversionistas y accionistas en el informe?

Ante los desafíos que podrían presentarse en la relación económica y política de México y Estados Unidos, en GAP podemos decir que estamos preparados para responder con respecto al crecimiento, estabilidad y adaptabilidad de la industria aeroportuaria. Nuestra infraestructura se ha adecuado al crecimiento acelerado en cuanto al volumen de pasajeros, desde la crisis de 2009 a 2010, en la que atendimos hasta 20 millones de viajeros, y hoy hemos duplicado este número. Igualmente, nuestro desempeño financiero se ha transformado positivamente de acuerdo con la evolución del tráfico y del tamaño. Hemos mantenido nuestro crecimiento y tenemos la capacidad para seguir ofreciendo una gran rentabilidad como compañía.

¿Qué factores impulsaron el crecimiento de doble dígito en el tráfico de pasajeros e ingresos de GAP en 2016?

En general, los 12 aeropuertos de México se han favorecido del aumento de flota y de asientos, así como de las aerolíneas que centran su crecimiento fuera de la Ciudad de México. Tijuana es un gran ejemplo, con un crecimiento del 30%. Se ha transformado en un fenómeno de conectividad como corredor entre la Ciudad de México, Guadalajara, Guanajuato, Monterrey y Culiacán hacia Estados Unidos. El factor fundamental es la apertura del *Cross Border Xpress* –el paso fronterizo directo– que ha generado una demanda adicional.

Sumado a esto, la extensión de Guadalajara es alterna para la red de conectividad de México. Además, tenemos destinos turísticos como Puerto Vallarta y Los Cabos con gran crecimiento, tanto nacional como internacional.

Todo lo anterior, aunado al precio del combustible que en dos años ha disminuido, la devaluación del peso que propicia una percepción más favorable y económica de los viajes a México y el factor de las remesas de

migrantes y los fondos que reciben sus familias para realizar visitas. Por ello, contamos con todas las condiciones positivas para el crecimiento del tráfico que, sólo en México, estuvo en el rango del 18% en 2016. Aparte, tenemos el crecimiento constante de Montego Bay en Jamaica, el cual aporta cerca de cuatro millones de pasajeros al Grupo.

Ante el triunfo de Trump y su gobierno, ¿cuál es el papel de la industria aeroportuaria, y de GAP, para mantener el crecimiento de la economía mexicana para 2017?

Estamos conscientes que para la economía mexicana será un año desafiante y por ello, buscamos maneras constructivas de afrontar esos desafíos con éxito. En 2017, tenemos el compromiso de continuar con las expansiones y mejoras en nuestros aeropuertos, con inversiones de capital alrededor de los 2,000 millones de pesos. Esto representa un gran impulso para las economías locales que rodean nuestros aeropuertos, así como para la industria de la construcción mexicana.

Por otro lado, continuaremos con el desarrollo de nuevas rutas y mayores frecuencias en nuestros aeropuertos, con incentivos a las aerolíneas y a nuestros pasajeros, tomando como base la nueva capacidad de las aerolíneas, el crecimiento del sector turístico en México y el factor con baja penetración en nuestro país, estamos seguros que la demanda de viajes seguirá creciendo este año. Nuestra cartera diversificada de aeropuertos proporciona un extraordinario equilibrio entre las áreas metropolitanas, los destinos turísticos y las ciudades medianas. De hecho, de los principales diez aeropuertos mexicanos, cinco son administrados por GAP, lo que nos hace muy defensivos en tiempos adversos.

¿Qué expectativas tiene para 2017 en los aeropuertos del Grupo?

El crecimiento continuará cercano a dos dígitos dado que cada aeropuerto cuenta con un perfil particular, ya sea turístico, cultural o industrial.

Indudablemente, el turismo mundial seguirá creciendo y en respuesta, abarcamos este mercado con grandes receptores de turismo como Puerto Vallarta, Montego Bay y Los Cabos, y en menor medida, La Paz y Manzanillo, Tijuana tiene un papel protagónico como punto de distribución de tráfico desde Estados Unidos hacia México y viceversa. En el sector de servicios, Guadalajara es el segundo aeropuerto en volumen de carga del país. Además, éste también cubre el perfil de destino cultural e industrial. Otro ejemplo exitoso es la zona del Bajío que, ante las posibles tensiones con la industria automotriz de Estados Unidos, puede abrirse a nuevas oportunidades en otros mercados con base en su competitividad en costos y la potencia que caracteriza esa zona industrial.

¿Podría hablarnos acerca de la estrategia de GAP para crecer en los ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos?

La estrategia no es otra más que desarrollar la conectividad y aumentar las frecuencias de nuestra red para responder a las necesidades del mercado; desde 2010 hemos incrementado de 20 a 40 millones de pasajeros, satisfaciendo así la expansión y modernización de nuestras instalaciones para hacer frente a esta demanda.

En términos de ingresos comerciales, a medida que el volumen de pasajeros aumenta, debemos llevar a cabo expansiones como las que vemos en Guadalajara, Tijuana y Guanajuato. Todos estos aeropuertos están en proceso de expansión de terminales, con el fin de ofrecer un servicio de alta calidad y cómodo, lo cual aumentará el número de pasajeros y, en consecuencia, aumentará los ingresos.

¿Cuáles fueron los impactos de la depreciación en el tipo de cambio para GAP?

Los ingresos no regulados nominalmente fijados en dólares generan un mayor valor en términos de nuestra moneda funcional. Asimismo, al consolidar el aeropuerto de Montego Bay, cuya moneda funcional es el dólar

de los Estados Unidos, se nos proporciona un valor extra en nuestros estados financieros en términos de moneda local. Otro punto a nuestro favor son los inmigrantes mexicanos cuyas remesas, debido al peso débil, se traducen en mayores ingresos familiares, lo que lleva a un aumento en el número de viajes y compras en nuestros aeropuertos.

En resumen, la devaluación del peso nos ha beneficiado.

¿Qué inversiones tienen contempladas a corto y mediano plazo en materia de infraestructura?

Cumplimos con el Plan Maestro de Desarrollo, el cual consiste en orientar las inversiones en el incremento de la capacidad de los principales aeropuertos. Por ahora, las obras se han ejecutado como estaban previstas, con la excepción de Guadalajara, debido a su situación particular. El proyecto de infraestructura incluye los aeropuertos de Guadalajara y Tijuana, los cuales experimentarán un incremento en superficie y una modernización notable, así como Puerto Vallarta, Los Cabos, Mexicali, La Paz y Guanajuato. En el caso de Hermosillo, las obras se realizaron en 2016, por lo que en el primer trimestre de 2017 comenzarán a operar. Eventualmente, otros aeropuertos también continuarán realizando mejoras en nuestras infraestructuras.

¿Cuáles cree que sean los retos y oportunidades de GAP para 2017?

Tenemos tres principales retos:

- Resolver el aumento extraordinario de pasajeros y operaciones.
- Completar las obras de expansión y renovación para que las infraestructuras nuevas operen tan pronto como sea posible.
- Optimizar los niveles de calidad del servicio, tanto para las aerolíneas como para los pasajeros.

En la competencia por capital, ¿de qué manera GAP crea valor y se distingue a sí mismo como una oportunidad de inversión?

Desde hace más de 10 años hemos mostrado en el mercado de capitales nuestra habilidad para transformar en valor cualquier inversión. Nos distinguimos debido a la eficiencia en el manejo de los costos, el aumento del ingreso comercial, el desarrollo de la red y de la conectividad, lo cual contribuye a incrementar ingresos, márgenes y valor para todas las comunidades a las que nuestros aeropuertos proveen servicios. Aunado a esto, también influyen las características de los contratos de concesión concebidos por parte del gobierno de México.

Hasta ahora, lo que ha diferenciado a GAP es un crecimiento excepcional, un mayor margen y una política de distribución equilibrada para los accionistas, tanto en el pago de dividendos como por el pago de reembolsos de capital, lo cual brinda un mayor rendimiento.

¿Qué más compartiría a los inversionistas y a los accionistas?

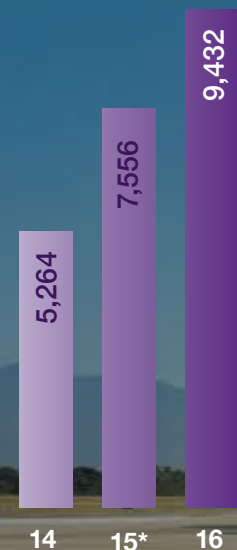
Mencionaría que nuestra prioridad no es sólo entregar un perfil financiero fuerte, sino el compromiso que asumimos para beneficiar a la sociedad. Por ello quisiera destacar algunos de los programas de responsabilidad social ejecutados por GAP en 2016, como son:

- La apertura de un segundo colegio en Baja California Sur a través de nuestra Fundación.
- Los diversos programas de apoyo mediante contribuciones a numerosas instituciones.
- El compromiso para cumplir con los términos medioambientales de la normativa mexicana.
- La creación de más de 200 empleos adicionales, en apoyo a las economías de las áreas cercanas a nuestros aeropuertos.

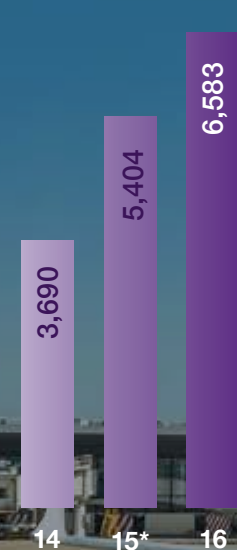


Fernando Bosque Mohino
DIRECTOR GENERAL

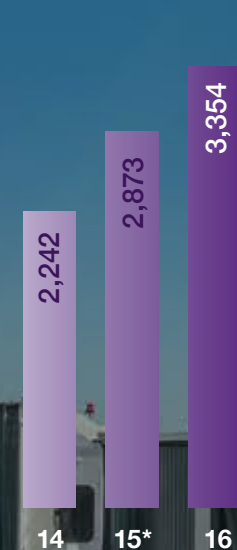
Ingresos totales¹
MILLONES DE PESOS



UAFIDA
MILLONES DE PESOS



Utilidad neta
MILLONES DE PESOS



¹ Excluyendo IFRIC 12

* Las cifras consolidan la información de MBJ como si la adquisición se hubiera llevado a cabo el 1° de enero de 2015 (en vez del 1° de abril de 2015), y se presenta únicamente para conveniencia del lector.

Cifras financieras relevantes

*Normas Internacionales de Información Financiera (miles de pesos)

	2014	2015*	2016
Ingresos			
Servicios aeronáuticos	3,925,736	5,622,575	7,037,920
Servicios no aeronáuticos	1,338,542	1,933,760	2,393,604
Total ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos	5,264,278	7,556,335	9,431,524
Servicios por adiciones a bienes concesionados (IFRIC 12)	281,874	838,635	1,676,037
Ingresos totales	5,546,152	8,394,970	11,107,561
Gastos de operación			
Costos de servicios	1,161,588	1,637,935	1,782,371
Asistencia técnica	194,228	242,456	301,820
Derechos sobre bienes concesionados	261,577	525,745	764,349
Depreciación y amortización	925,220	1,224,123	1,348,387
Costos por adiciones a bienes concesionados (IFRIC 12)	281,874	838,635	1,676,037
Otros ingresos	(43,424)	(254,252)	(295)
Gastos de operación totales	2,781,063	4,214,642	5,872,669
Utilidad de operación	2,765,089	4,180,328	5,234,892
Costos financieros	(7,990)	(406,839)	(603,032)
Pérdida por participación en asociada	0	(15,733)	(11,728)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,757,099	3,757,756	4,620,132
Impuestos a la utilidad	(514,579)	(884,517)	(1,266,573)
Utilidad neta	2,242,520	2,873,239	3,353,559
Diferencia en cambio por conversión de moneda extranjera	0	427,238	773,453
Remediones del pasivo laboral – neto de impuestos	0	0	10,773
Utilidad integral del año	2,242,520	3,300,477	4,137,785
UAFIDA	3,690,309	5,404,451	6,583,279
Margen UAFIDA % (sin IFRIC12)	70.1%	71.5%	69.8%

*Las cifras consolidan la información de MBJ como si la adquisición se hubiera llevado a cabo el 1° de enero de 2015 (en vez del 1° de abril de 2015), y se presenta únicamente para conveniencia del lector.

Nuestra estrategia se basa en el propósito de proveer los mejores servicios para nuestros pasajeros y usuarios. Involucra todos los niveles y áreas de GAP, manteniendo un enfoque integral para alcanzar resultados superiores para nuestros accionistas.

Infraestructura

Desarrollar las infraestructuras para maximizar el nivel de seguridad, calidad en el servicio, atención a pasajeros y usuarios en nuestros aeropuertos

Finanzas

Optimización del uso de recursos financieros para mantener una estructura financiera sólida

Fundación

Continuar con el desarrollo de nuestras comunidades a través de los Colegios GAP

Medioambiental

Mantener la certificación de todos los aeropuertos del Grupo bajo la norma ISO 14001:2015

Desarrollo de rutas

Desarrollo de red y conectividad para estimular demanda aérea incremental

Operaciones

Garantizar la seguridad operacional y mejorar los procesos de gestión de operaciones a través de las certificaciones de Aeródromo y SMS

Relación con inversionistas

Proveer información clara al mercado y mantener una comunicación constante con los inversionistas y analistas

Fusiones y Adquisiciones

Análisis constante y permanente para la expansión de la Compañía en el extranjero, aumentando la creación de valor

Nuevas líneas de negocio

Análisis y desarrollo de hoteles dentro de nuestros aeropuertos

Política de dividendos

Pago de dividendos constante y creciente de acuerdo a la generación de valor de la Compañía

Servicios

Fortalecer las estructuras organizacionales para mejorar la imagen corporativa de GAP y la calidad de atención a usuarios en todos los aeropuertos

Gente

Reconocimiento y desarrollo constante al extraordinario desempeño que realiza nuestra gente

Desarrollo comercial

Reforzar los ingresos comerciales de nuestros aeropuertos a través de incrementar la rentabilidad de los negocios, generando valor al alinearlos con las mejores prácticas de mercado y hábitos del consumidor





Sala VIP del Aeropuerto de Guadalajara

fue reconocida como la mejor Sala VIP de Latinoamérica y El Caribe en los premios *Priority Pass Lounge of the Year Awards 2016*

Mejoramos los espacios comerciales

para dar servicios de alta calidad, en un entorno agradable que atienda las necesidades de los pasajeros

6 aeropuertos obtuvieron

el Certificado de Autogestión de Higiene y Seguridad

Certificación en el Sistema de Gestión de Seguridad Operacional (SMS) en 10 de nuestros aeropuertos; éstos son los únicos certificados en México

Demanda sobresaliente del CBX, superando nuestras expectativas

29 aeropuertos mexicanos cuentan con la Certificación de Aeródromo Civil otorgada por la OACI; **10 de ellos son de GAP**

9° lugar en el ranking Súper Empresas de la revista Expansión



Colegio GAP inaugurado en Los Cabos

Aeropuerto de Montego Bay: Aeropuerto Líder del Caribe 2016



8° año consecutivo –Empresa Socialmente Responsable–



Desde el inicio de las concesiones mexicanas, hemos demostrado un alto grado de rentabilidad y control en nuestra gestión. Aún en los tiempos de crisis –como la quiebra de diversas aerolíneas en 2008, el periodo de influenza en 2009 y la quiebra de Mexicana de Aviación en 2010– hemos logrado mantener un constante ritmo de crecimiento en nuestros ingresos y mantener nuestros niveles de rentabilidad.

2016 fue otro año extraordinario en donde consolidamos y aumentamos nuestros resultados financieros. El crecimiento del ingreso aeronáutico fue de 25.2% comparado con 2015, mientras que el del ingreso no aeronáutico mejoró 23.8%.

El costo del servicio aumentó en un 8.8% y demuestra nuevamente un control eficiente en los gastos operativos. Sin embargo, en 2017 realizaremos algunos incrementos para brindar a nuestros pasajeros un alto nivel de servicio y calidad, ya que se ha visto afectado por el crecimiento excepcional del tráfico en nuestra red de aeropuertos.

A través del tiempo, en GAP hemos mostrado capacidad para generar rentabilidad. No obstante, tenemos el reto de mantener el crecimiento continuo durante los próximos años a través del fortalecimiento de nuestra conectividad, el aumento en el número de pasajeros y, por ende, el incremento en nuestros ingresos, aunado a un eficiente control del gasto. Así, en 2016 logramos alcanzar un margen UAFIDA del 69.8%, creciendo nominalmente la UAFIDA en 21.8% con respecto a 2015.

Adicionalmente, durante 2016 llevamos a cabo inversiones cercanas a los 1,900 millones de pesos,

que fueron financiadas a través de la emisión de Certificados Bursátiles en México.

Nuestro objetivo en GAP es continuar con niveles financieros sólidos y saludables para la Compañía. Continuaremos apalancando nuestro CAPEX y buscaremos nuevas oportunidades de expansión, las cuales serán financiadas a través de deuda. La estructura de capital al cierre de 2016 fue de 32% deuda y 68% capital propio.

0.7 veces razón deuda neta / UAFIDA

Finalmente, para seguir proporcionando valor a nuestros accionistas, queremos resaltar que nuestra política de dividendos continuará de la misma manera en los siguientes años. Durante nuestra Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas en 2016, se aprobó un pago de dividendos de 2,100 millones de pesos y una reducción de capital de 1,750 millones de pesos. Nuestro objetivo es brindar rendimientos de dividendos consistentes con los años anteriores.

La devaluación del tipo de cambio genera efectos colaterales positivos para la Compañía, como son:

- Incremento en el tráfico internacional de pasajeros
- Consolidación del tráfico nacional, al tener dos de los tres principales destinos turísticos del país
- Mayor poder adquisitivo, a través del flujo de remesas a México y su conversión en pesos



*Rendimiento por dividendo = pago por acción entre el precio de la acción al cierre de cada año.

6,600 MDP UAFIDA; incremento de 21.8%

180 pesos UAFIDA por pasajero

69.8% MARGEN UAFIDA

Fusiones y Adquisiciones

En nuestra búsqueda continua de generación de valor para la Compañía, constantemente revisamos y analizamos oportunidades de expansión en el ámbito aeroportuario fuera de México, teniendo como fundamentos el marco regulatorio, el país y la rentabilidad. Durante 2016 analizamos oportunidades en Colombia y Brasil; sin embargo, se desestimó participar en estos procesos de inversión.

Eficiencia operativa

- Redujimos el costo de servicio por pasajero de 52.2 pesos a 48.8 pesos
- El apalancamiento operativo en los aeropuertos permite importantes eficiencias en el costo financiero
- Política de apalancamiento sensata, que cumple cabalmente con los acuerdos de deuda y obtiene las mejores condiciones en el mercado

Calificación Standard & Poor's:
mxAAA – escala nacional

Calificación Moody's:
Aa1.mx – escala nacional
Baa1 – escala global

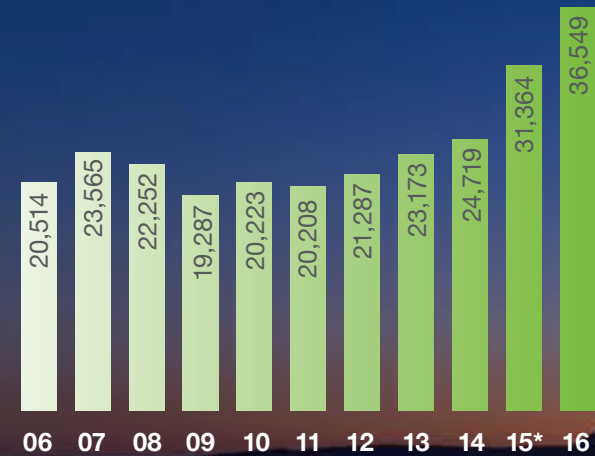
Inversiones

- Nuestros compromisos de inversión con las autoridades permitirán expansiones en nuestras terminales y áreas operacionales para proporcionar seguridad y confort a nuestros usuarios
- El CAPEX en 2016 fue de 1,870 millones de pesos
- Los nuevos proyectos en nuestros aeropuertos proveerán espacios adicionales en las áreas comerciales

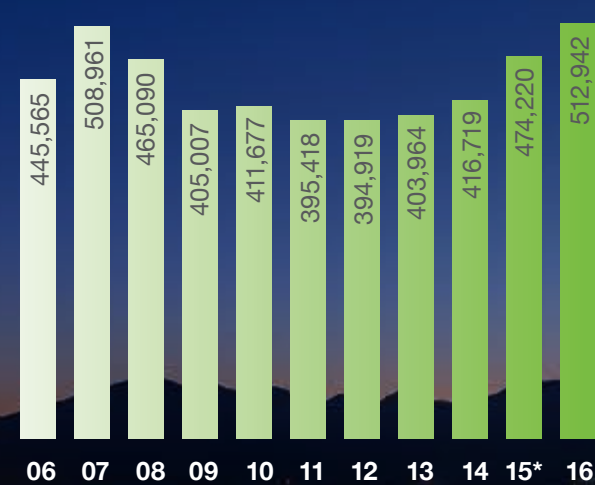
Marco regulatorio en México

- Transparentar sistema “dual-till” durante los 50 años de la concesión
- Tarifas máximas reguladas hasta el 31 de diciembre de 2019

TRÁFICO DE PASAJEROS
MILES



TOTAL DE OPERACIONES



UTILIDAD NETA
MILLONES DE PESOS



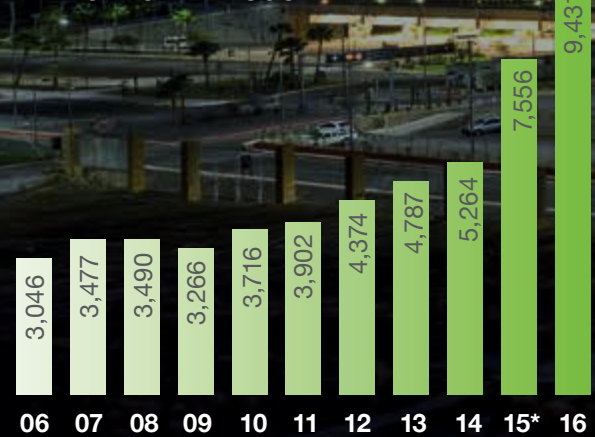
CAPEX
MILLONES DE PESOS



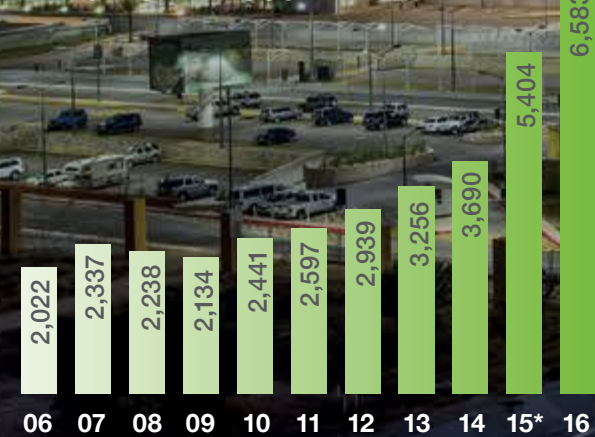
CAPITALIZACIÓN EN EL MERCADO
MILLONES DE PESOS



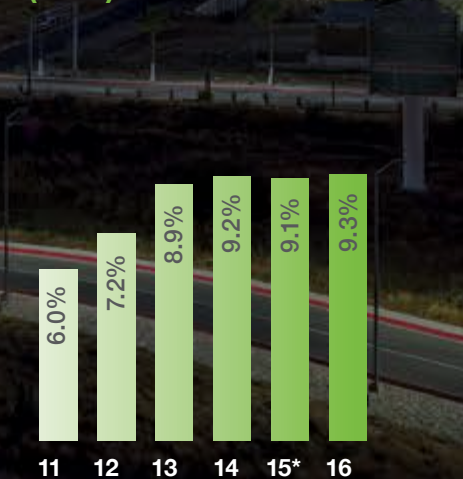
INGRESOS TOTALES¹
MILLONES DE PESOS



UAFIDA¹
MILLONES DE PESOS



RETORNO SOBRE ACTIVOS (ROA)



RETORNO SOBRE CAPITAL (ROE)

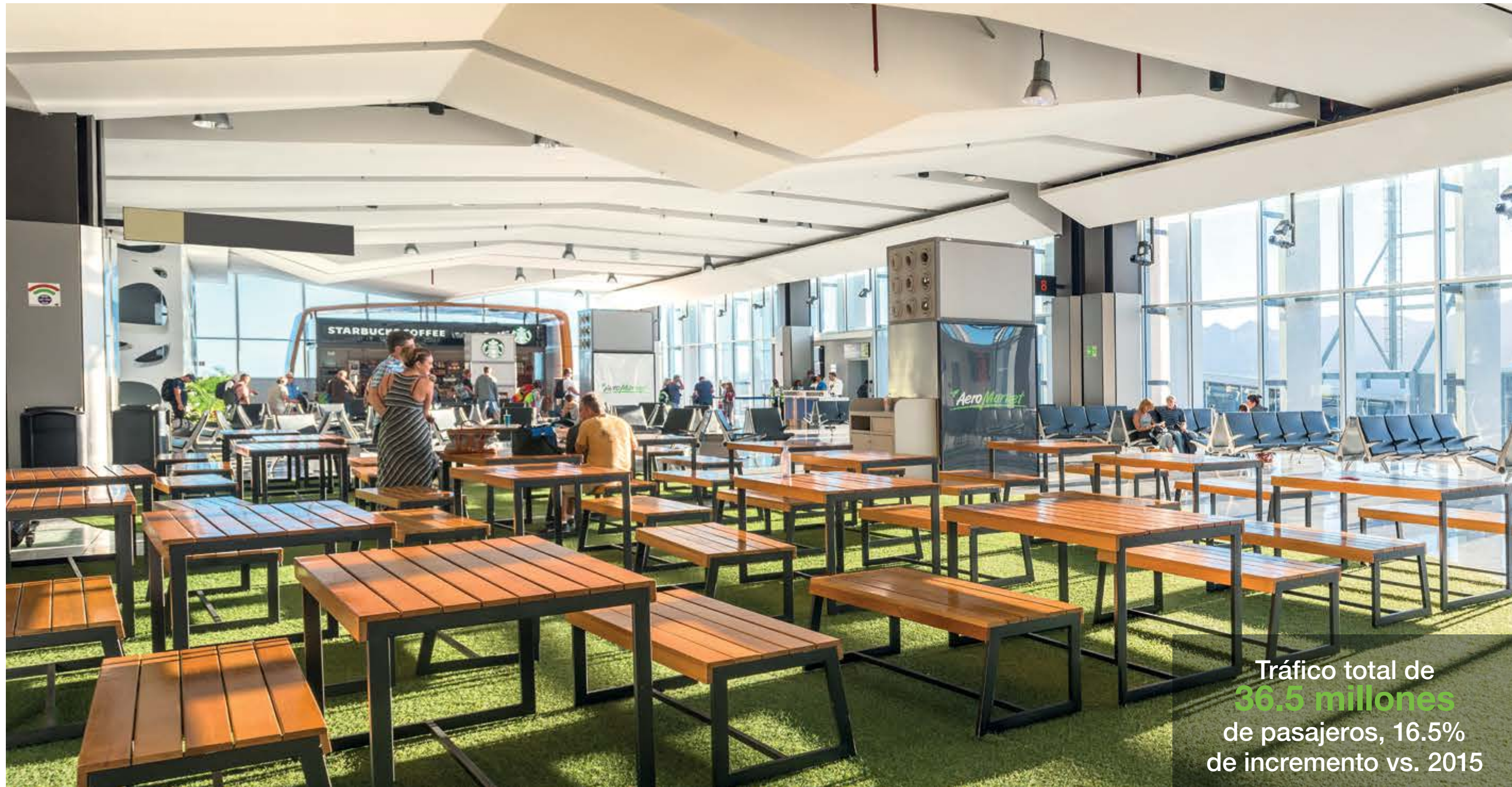


Éxito comprobado por más de 10 años

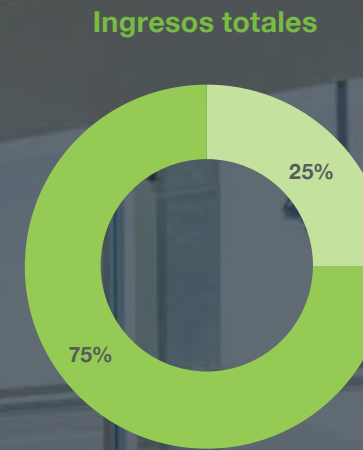
95,600 MDP
en valor de capitalización para nuestros accionistas desde nuestra oferta pública inicial

¹ Excluyendo IFRIC 12

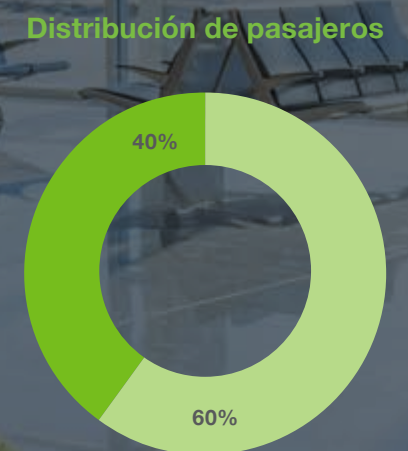
* Las cifras consolidan la información de MBJ como si la adquisición se hubiera llevado a cabo el 1° de enero de 2015 (en vez del 1° de abril de 2015), y se presenta únicamente para conveniencia del lector.



Tráfico total de **36.5 millones** de pasajeros, 16.5% de incremento vs. 2015



- Pesos
- USD dólares



- Internacional
- Nacional



- Guadalajara
- Tijuana
- Los Cabos
- Puerto Vallarta
- Montego Bay
- Otros



- Áreas metropolitanas
- Destinos turísticos
- Ciudades medianas

Guadalajara

Tercer aeropuerto en México con mayor tráfico de pasajeros durante 2016

11.39 millones

Pasajeros atendidos

228.6 pesos

Ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos por pasajero

1,360 MDP

CAPEX 2015-19

58 Destinos atendidos

Principales destinos: Ciudad de México, Tijuana, Mexicali, Cancún, Monterrey, Hermosillo, Houston, Los Cabos, San José y Los Ángeles

Principales líneas aéreas: Volaris, VivaAerobus, Grupo Aeroméxico, Delta, American, United, Alaska e Interjet

Distribución de tráfico:

68% Nacional **32%** Internacional

Tijuana

6.33 millones

Pasajeros atendidos

195.8 pesos

Ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos por pasajero

1,200 MDP

CAPEX 2015-19

Los Cabos

4.24 millones

Pasajeros atendidos

333.3 pesos

Ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos por pasajero

1,030 MDP

CAPEX 2015-19

Quinto aeropuerto en México con mayor tráfico de pasajeros durante 2016 y el segundo con mayor conectividad dentro de México

34 Destinos atendidos

Principales destinos: Ciudad de México, Guadalajara, Culiacán, Guanajuato, Monterrey, Morelia, Aguascalientes, Hermosillo, La Paz y Uruapan

Principales líneas aéreas: Volaris, VivaAerobus, Grupo Aeroméxico, Aero Calafia e Interjet

Distribución de tráfico:

99% Nacional **1%** Internacional

Sexto aeropuerto en México con mayor tráfico de pasajeros durante 2016

41 Destinos atendidos

Principales destinos: Ciudad de México, Los Ángeles, Dallas, Phoenix, San Francisco, Guadalajara, San Diego, Houston, Orange County y Denver

Principales líneas aéreas: American, Alaska, United, Volaris, Southwest, Delta y VivaAerobus

Distribución de tráfico:

30% Nacional **70%** Internacional

Puerto Vallarta

4.06 millones

Pasajeros atendidos

280.9 pesos

Ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos por pasajero

360.6 MDP

CAPEX 2015-19

Montego Bay

3.9 millones

Pasajeros atendidos

412.1 pesos

Ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos por pasajero

US \$37.9 millones

CAPEX 2015-19

Séptimo aeropuerto en México con mayor tráfico de pasajeros durante 2016

50 Destinos atendidos

Principales destinos: Ciudad de México, Los Ángeles, Dallas, San Francisco, Monterrey, Denver, Houston, Calgary, Chicago y Phoenix

Principales líneas aéreas: United, American, Alaska, Interjet, Volaris, Delta, WestJet y Southwest

Distribución de tráfico:

32% Nacional **68%** Internacional

Quinto aeropuerto de GAP con mayor tráfico de pasajeros durante 2016

61 Destinos atendidos

Principales destinos: Toronto, Nueva York, Atlanta, Charlotte, Fort Lauderdale, Miami, Londres, Philadelphia, Orlando y Baltimore

Principales líneas aéreas: American, Delta, Southwest, Jetblue, Thomson Airways, United, WestJet, Sunwing, Air Canada y Caribbean

Distribución de tráfico:

0.2% Nacional **99.8%** Internacional

Otros aeropuertos

Adicionalmente, operamos los aeropuertos internacionales de Hermosillo, Guanajuato, La Paz, Mexicali, Aguascalientes, Morelia, Los Mochis y Manzanillo

6.6 millones

Pasajeros atendidos

215.1 pesos

Ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos por pasajero

1,600 MDP

CAPEX 2015-19

37 Destinos atendidos

Principales destinos: Ciudad de México, Tijuana, Guadalajara, Monterrey, Los Ángeles, Houston, Dallas, Culiacán, Cancún y Chicago

Principales líneas aéreas: Volaris, VivaAerobus, United, Interjet, Aero Calafia, American, Grupo Aeroméxico y TAR

Distribución de tráfico:

82% Nacional **18%** Internacional

Con el fin de ahorrar tiempo a nuestros pasajeros y mejorar la calidad de nuestro servicio, abrimos el *Cross Border Xpress* (CBX) en el aeropuerto de Tijuana –que comenzó operaciones en 2015–. Esta instalación innovadora, diseñada por el difunto arquitecto mexicano Ricardo Legorreta, tiene una estructura única; la *pièce de resistance* es un puente morado de 390 pies de largo que cruza la frontera y conecta México con Estados Unidos directamente por la terminal del aeropuerto.

CBX ofrece a los pasajeros una manera segura y eficiente de cruzar la frontera más transitada del mundo –Tijuana a San Diego–. Además, mejora la experiencia al reducir de manera considerable los tiempos del cruce fronterizo a 15 minutos en promedio –incluyendo las aduanas y el despacho de inmigración–. El Aeropuerto de Tijuana atendió aproximadamente a 6.3 millones de pasajeros en 2016, lo cual se traduce a que CBX podría atender a un tercio del total de pasajeros que utilizan el Aeropuerto.

CBX atiende la demanda que ya existía. 45% de las personas que van a México desde el sur de California utilizan el aeropuerto de Tijuana –más que otro aeropuerto de Estados Unidos–, lo cual ha representado una estrategia de negocio exitosa con miras de crecimiento en los próximos años.

Asimismo, CBX beneficia a los viajeros de varias regiones, ya que el aeropuerto tiene conexiones nacionales con varias ciudades mexicanas no cubiertas por los aeropuertos de San Diego o Los Ángeles, mejorando así, la movilidad para los visitantes de otros territorios. Además, estas rutas suelen ser más económicas que aquellas internacionales de México que llegan a ciudades como Los Ángeles y San Diego.

CBX se ha convertido en el principal impulsor del crecimiento del aeropuerto de Tijuana; representa uno de los proyectos líderes de GAP, el cual generará beneficios palpables para la Compañía. El puente fronterizo ha otorgado beneficios culturales, económicos y políticos para ambas naciones y se ha posicionado como una notable muestra de la creciente conexión entre estas dos ciudades y naciones.

Debido al CBX, Tijuana es el único aeropuerto binacional en el mundo

El tráfico de pasajeros en Tijuana creció **30%** en 2016, impulsado principalmente por CBX

Construido con la capacidad de atender hasta **2.5 millones** de pasajeros al año

En abril de 2016, representantes de México y Estados Unidos encabezaron la inauguración

Durante 2016, **1.3 millones** de pasajeros utilizaron CBX hacia ambos países; una tasa promedio de uso de 21% del tráfico total de pasajeros del aeropuerto de Tijuana

Invertimos en la renovación de todas nuestras instalaciones con el fin de incrementar la capacidad y el confort de nuestros pasajeros

Guadalajara

Con una inversión plurianual (iniciada en 2015) de 536 millones de pesos, ejecutamos las obras de ampliación de la terminal 2 y su integración a la terminal 1; la ampliación y renovación de Salas de Última Espera (SUE) y un nuevo punto de inspección de pasajeros (ERPE) para incrementar la capacidad del edificio terminal. Adicionalmente, con una inversión bianual (iniciada en 2016) de 80 millones de pesos, ampliamos el sistema de inspección de equipaje documentado, y con una inversión bianual (iniciada en 2015) de 155 millones de pesos, renovamos e incrementamos la capacidad del campo de vuelo del aeropuerto con las obras de rehabilitación de pista, rodajes y la ampliación de plataforma de carga y rodaje Alfa 1. Finalmente, con una inversión bianual (iniciada en 2016) estimada de 55 millones de pesos, ejecutamos las obras de reordenamiento y mejoras de vialidades exteriores.

19,000 m²
Expansión de edificio terminal

Tijuana

Con una inversión plurianual (iniciada en 2015) de 322 millones de pesos, ejecutamos obras para renovar e incrementar la capacidad del campo de vuelo del aeropuerto por medio de la ampliación de plataforma comercial; la mejora de las operaciones en baja visibilidad (iluminación de eje de pista); la rehabilitación parcial de pista 09-27, Fase I; la rehabilitación de calles de rodaje y adecuación de la red de hidrantes. Asimismo, iniciamos los trabajos de ampliación del edificio terminal con una inversión plurianual de 480 millones de pesos que comenzó en 2015 y concluirá en 2018.

12,000 m²
Expansión de edificio terminal

35,000 m²
Expansión de plataforma

Los Cabos

Con una inversión plurianual (iniciada en 2015) de 180 millones de pesos, renovamos e incrementamos la capacidad del campo de vuelo del aeropuerto por medio de la expansión de la plataforma con dos nuevas posiciones comerciales, 14 posiciones generales y vialidades de acceso.

Además, en 2016 consolidamos el proyecto de renovación y ampliación del Edificio Terminal, con una nueva banda de reclamo de equipaje, cinco puntos más de migración, dos controles adicionales de seguridad y baños. Además, durante el último trimestre de 2017 comenzará la construcción de ocho nuevas puertas de embarque remotas en la planta baja y tres puertas de contacto a los puentes de embarque en el nivel superior; éstos se concluirán en 2019.

8,500 m²
Mejoras en edificio terminal

1,500 m²
Expansión de edificio terminal

Puerto Vallarta

Con una inversión plurianual de 90 millones de pesos (iniciada en 2015) renovamos el campo de vuelo y realizamos obras para cumplir con las regulaciones de la OACI; ejecutamos la ampliación de la plataforma de aviación general y renovación de calles de rodaje. Además, se renovó el salón de aduanas para ampliar los controles de seguridad (migración y aduana) y las áreas de reclamo de equipaje con una inversión bianual de 50 millones de pesos (iniciada en 2015).

8,000 m²
Mejoras en edificio terminal

38,000 m²
Mejoras en plataforma

Montego Bay

En 2016 el aeropuerto tuvo una inversión de USD\$ 2.42 millones para la expansión de terminales, plataformas y equipo. Las inversiones comprometidas estimadas en el Plan Maestro de Desarrollo actual, desde abril de 2015 hasta diciembre 2019, son de USD\$ 38 millones para:

- Expansión de edificios
- Pavimentación de campo de vuelo
- Repavimentación de rodajes
- Renovación de iluminación en campo de vuelo y reemplazo de equipo
- Mejora de áreas comerciales y servicios relacionados

Guanajuato

Con una inversión plurianual (iniciada en 2015) de 80 millones de pesos, renovamos e incrementamos la capacidad del campo de vuelo del aeropuerto. Las obras incluyeron la rehabilitación de rodajes, plataforma comercial y obras para el cumplimiento OACI, así como la construcción de calle de rodaje paralela. Asimismo, iniciamos la ampliación del edificio terminal con una inversión estimada de 145 millones de pesos, que se ejecutarán en los años 2017 y 2018, y cuyo objeto es la ampliación de las Salas de Última Espera (SUE), controles de seguridad (migración y aduana), zona de reclamo de equipaje y puntos de inspección, así como las mejoras en el interior del área pública.

60,000 m²
Expansión de rodajes

3,000 m²
Expansión de edificio terminal

Hermosillo

Con una inversión bianual (iniciada en 2015) de 150 millones de pesos, llevamos a cabo la ampliación del edificio terminal y la renovación del edificio CREI, que consistió en la ampliación de la Sala de Última Espera (SUE) –incluyendo dos nuevas puertas de abordaje de contacto (con aeropasillo) –; la mejora de controles de seguridad (migración y aduana); ampliación de sala de reclamo de equipaje y, en general, la mejora interior del área pública del aeropuerto.

3,600 m²
Expansión de edificio terminal

Los aeropuertos administrados por GAP han mostrado una fortaleza constante en sus esfuerzos por desarrollar nuevas rutas y atender a los pasajeros con mejores servicios y eficiencia en la operación.

Las aerolíneas confían en GAP

Tales esfuerzos nos han llevado nuevamente a alcanzar una cifra récord de pasajeros transportados durante 2016, llegando a los 36.5 millones, lo que significa un crecimiento del 16.5% comparado con el año 2015. En su mayoría, el incremento fue derivado de un crecimiento en el mercado nacional de 21.5% y en el mercado internacional de 9.7%. Los principales aeropuertos generadores de este aumento fueron Guadalajara con 16.4%, Tijuana con 30%, Los Cabos con 16.3%, Puerto Vallarta con 13.1% y Montego Bay con 4.3%. En conjunto, estos aeropuertos representan el 82% del tráfico transportado en nuestra red.

Derivado de lo anterior, nuestro objetivo y enfoque principal para 2017 es mantener un nivel estable de crecimiento de pasajeros en nuestros aeropuertos, por lo que nuestra expectativa de crecimiento para el año es del 8 al 10%. Como Compañía tenemos diferentes estrategias para consolidar dicho crecimiento, como lo son:

- Negociaciones con aerolíneas para posicionar su nueva flota en nuestros aeropuertos
- Negociaciones con aerolíneas para la apertura de rutas e incremento de frecuencias en nuestros aeropuertos, con el desarrollo de una red y conectividad para estimular la demanda incremental

- Fomentar horarios valle (no utilizados y con demanda existente) con operadores regionales que compiten en los mismos itinerarios con aerolíneas principales

- Aprovechar el nuevo convenio bilateral entre Estados Unidos y México para aumentar operadores en mercados antes restringidos

- Continuar con incentivos a las aerolíneas y, especialmente a los pasajeros, para el desarrollo de nuevos mercados

Con base en estas estrategias, el objetivo es maximizar el ingreso regulado con incremento de pasajeros, aunado a las tarifas máximas y las unidades de tráfico que se generan.

En lo que respecta al ingreso no aeronáutico, parte de la estrategia es incrementar este ingreso que impacta directamente en la rentabilidad de la Compañía. En consecuencia, generamos diversas estrategias para alcanzar esta meta en los próximos años, con el objetivo de alcanzar un índice de ingreso comercial por pasajero de 70 pesos en 2019.

Negocios operados por terceros, los cuales contribuyen con el 72% del ingreso comercial

- Modernizar la oferta comercial para incrementar la venta por pasajero
- Diseñar zonas comerciales que fomenten el consumo
- Contar con operadores especializados en incrementar el ticket promedio por transacción
- Investigar el potencial de desarrollo de hoteles en los aeropuertos de Guadalajara y Tijuana, donde el servicio es muy demandado

Eficiencia en negocios operados directamente –que contribuyen con el 28% del ingreso comercial– generando valor al alinearlos con las mejores prácticas de mercado y hábitos del consumidor

- Ampliación y remodelación de estacionamientos, con mayor capacidad en hora punta y ofreciendo instalaciones más amigables y cómodas
- Rediseño tarifario en estacionamientos con distintos mercados (corta estancia, larga estancia, bajo costo)
- Lanzamiento de tarifas de estacionamiento para viajeros de negocio (pago con aplicaciones móviles o reconocimiento de matrícula) y para turistas en su ciudad de origen (reserva de lugar de estacionamiento y tarifas promocionales)
- Programa de construcción, remodelación y reubicación de nuestras salas VIP con espacios amplios y modernos, que mejoran la experiencia de los usuarios, e incrementan la penetración de mercado y fidelidad de los consumidores
- Modernización de la infraestructura publicitaria, atendiendo las tendencias futuras de mercadotecnia
- Desarrollo y expansión de la marca AeroMarket; ya sea con operación directa de las tiendas o dándolas a un tercero para su operación, según la conveniencia financiera óptima en cada ubicación



Al cierre de 2016, GAP operó 10 salas VIP, tres más que en 2015, y se atendieron más de 350 mil usuarios

En 2017 GAP operará 11 salas VIP, será la red más grande en México

En 2016 comenzamos a otorgar franquicias de nuestra marca AeroMarket, operada en 12 tiendas en México

En 2017 rediseñaremos nuestro portafolio de productos, de acuerdo con los tipos de pasajeros de cada aeropuerto

En diciembre de 2016, la Sala VIP del Aeropuerto Internacional de Guadalajara fue reconocida como la mejor Sala VIP de Latinoamérica y El Caribe en los premios Priority Pass Lounge of the Year Awards 2016

Fundación GAP

En mayo de 2013 establecimos una fundación sin fines de lucro –Fundación Grupo Aeroportuario del Pacífico, A.C.– con el fin de mejorar el bienestar social de las comunidades cerca de nuestros aeropuertos. La Fundación está enfocada en la educación de los niños, así como a otorgar donaciones.

En septiembre de 2014 inauguramos el primer Colegio GAP cerca del Aeropuerto de Guadalajara. Su primer año comenzó con un grupo de estudiantes de primer grado; planeamos añadir una nueva generación cada año consecutivo para alcanzar, eventualmente, la capacidad máxima en cada primaria, de 360 estudiantes de primero a sexto grado.

Tenemos el compromiso de abrir en los próximos años un nuevo colegio en Tijuana.

Nuestro Consejo de Administración revisa anualmente las donaciones a la Fundación. En 2016, el Consejo aprobó una donación de 10 millones de pesos; y en los últimos tres años, se han autorizado más de 33 millones de pesos. La Fundación es supervisada por una asamblea de consejeros, presidida por la Sra. Díez Barroso.

Esfuerzos filantrópicos

A través de la Fundación GAP, este año beneficiamos a 240 familias de bajos ingresos con educación de alta calidad para sus hijos.

Por 8º año consecutivo, obtuvimos el Distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR) por parte del Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi); otorgado a compañías comprometidas con contribuciones voluntarias para mejorar temas sociales, medioambientales y económicos.

Otorgamos becas y apoyo financiero a emprendedores cuyo objetivo es el desarrollo de programas para resolver problemas sociales a través del Programa Emprendedores, organizado por el Tecnológico de Monterrey.

Creamos alianzas con diversas organizaciones y asociaciones sin fines de lucro que fomentan el espíritu emprendedor social, como son el Instituto SER, Instituto Irrazonable de México, A.C. y Coparmex Jalisco.



Actualmente, tenemos 180 estudiantes en Guadalajara y 60 en Los Cabos. Para el siguiente periodo escolar ya están inscritos 240 estudiantes en el primer colegio y 120 en el segundo

En 2016 abrimos un colegio cerca del Aeropuerto Internacional de Los Cabos y comenzamos actividades con 60 estudiantes

Nos esforzamos por proteger el medio ambiente y mitigar los impactos de nuestras operaciones. Así, cumplimos con todas las regulaciones ambientales aplicables y promovemos una cultura de concientización acerca de la importancia de resguardar el planeta.

Nuestros proyectos incluyen la separación de drenajes en todos los aeropuertos, mejoras a plantas de tratamiento de aguas residuales, la renovación de almacenes de residuos peligrosos y de manejo especial y la adquisición de eco-tecnología que disminuye el consumo de agua y energía.

Adicionalmente, los aeropuertos de Aguascalientes, Guanajuato, Guadalajara, Hermosillo, Los Mochis, Manzanillo, Morelia y Tijuana conservan el Certificado de Calidad Ambiental expedido por la Profepa.

El Aeropuerto de Montego Bay participó en el proyecto de desarrollo de capacidades de las Naciones Unidas: “Climate Change Impacts on Coastal Transport Infrastructure in the Caribbean: Enhancing the Adaptive Capacity of Small Island Developing States (SIDS)”

Fue seleccionado como uno de los dos aeropuertos en beneficiarse con el proyecto piloto de Demostración Ambiental de la OACI/UNDP: “Transforming the Global Aviation Sector: Emissions Reduction from International Aviation”

Todos nuestros aeropuertos

cuentan con la Certificación ISO 9001 Sistema de Gestión de Calidad y seis tienen la Certificación ISO 14001:2004 Sistema de Gestión Ambiental



El Aeropuerto Internacional de Puerto Vallarta

fue el primero en Latinoamérica en alcanzar el Segundo Nivel del *Airport Carbon Accreditation (ACA)*, otorgado por el Consejo Internacional de Aeropuertos de Latinoamérica y El Caribe (ACI-LAC)



El Aeropuerto Internacional de Aguascalientes

fue el primero en obtener el Certificado de Calidad Ambiental NDA 2, el máximo nivel de desempeño ambiental otorgado por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa)



Emisiones GEI:

1.05 kg de CO₂e/pasajero;
9% menos vs 2015

Consumo de agua:

17.1 L/pasajero; reducción de 17% vs 2015

Consumo de energía:

2.2 kWh/pasajero;
disminución de 12% vs 2015

Operación de plantas de tratamiento de aguas residuales en todos los aeropuertos

Diseño e implementación del **Sistema de Gestión Ambiental** –diseñado con base en la ISO 14001:2004– en todos los aeropuertos

77.5 MDP

invertidos en proyectos ambientales en 2016

*Datos para aeropuertos mexicanos

Tenemos el firme compromiso de mantener una relación positiva con nuestros empleados. Buscamos aumentar su calidad de vida; por lo tanto, les brindamos compensaciones y beneficios competitivos, promovemos un ambiente de trabajo amigable y productivo, y promovemos una cultura ética de excelencia.

Fomentamos un ambiente libre de cualquier forma de discriminación o acoso, ofreciendo oportunidades equitativas para todas las personas competentes, sin considerar su raza, género, edad, religión o condiciones especiales.

Empleados por ubicación geográfica



Empleados por actividad

Operaciones en aeropuertos	610
Mantenimiento en aeropuertos	192
Administración	248
Fundación GAP	16

¹ Total al 31 de diciembre de 2016 incluye 147 empleados de SIAP, nuestra subsidiaria de servicios administrativos ubicada en Guadalajara.



1,066
empleados
en 2016

Obtuvimos el 9° lugar en el ranking Súper Empresas de la revista Expansión

Los aeropuertos de Guadalajara y Puerto Vallarta lograron el más alto nivel de certificación en seguridad

47% y 72% están sindicalizados en México y Jamaica, respectivamente

De acuerdo con nuestra filosofía de bienestar, iniciamos la implementación de un programa de autogestión –estimulado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social–, fundamentado en estándares y regulaciones nacionales e internacionales con el fin de garantizar la salud y seguridad ocupacional de nuestros empleados y prevenir cualquier riesgo. La Certificación de Empresa Segura engloba tres niveles: cumplimiento, acciones para la mejora y finalmente, la implementación de casos de éxito de salud y seguridad.

Adicionalmente, establecemos Comisiones de Salud y Seguridad en todos los aeropuertos que administramos. Éstas son las encargadas de llevar a cabo inspecciones y verificaciones para validar los planes de prevención y las condiciones óptimas de trabajo. En conjunto, contamos con brigadas que ejecutan planes de evacuación y primeros auxilios en caso de desastres naturales; de esta manera, reafirmamos nuestra cultura organizacional segura y efectiva.



**Grupo
Aeroportuario
del Pacífico**



¹ Concesionaria del aeropuerto internacional correspondiente a la ciudad

² Prestador de servicios administrativos a nuestras demás subsidiarias

³ Prestador de servicios administrativos a los estacionamientos de nuestros aeropuertos

⁴ Asociación civil creada en 2013 para administrar donativos y actividades de bienestar social

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

De acuerdo con los estatutos de GAP, el Consejo de Administración es el responsable de la administración del negocio. Nuestro Consejo de Administración está constituido por 11 miembros, de los cuales siete son nombrados por accionistas de la Serie B y deben ser independientes. Los consejeros son elegidos por un plazo de un año en la Asamblea Ordinaria de Accionistas.

CONSEJEROS DESIGNADOS POR ACCIONISTAS SERIE BB

Miembros propietarios

Laura Díez Barroso Azcárraga

PRESIDENTA DEL CONSEJO

Eduardo Sánchez Navarro Redo

Juan Gallardo Thurlow

Francisco Javier Marín San Andrés

Miembros suplentes

Carlos Laviada Ocejo

Carlos Alberto Rohm Campos

Alejandro Cortina Gallardo

Rodrigo Marabini Ruíz

CONSEJEROS DESIGNADOS POR ACCIONISTAS SERIE B

Carlos Cárdenas Guzmán

Joaquín Vargas Guajardo

Álvaro Fernández Garza

Juan Díez-Canedo Ruíz

Ángel Losada Moreno

Roberto Servitje Achutegui

Alfredo Casar Pérez (designado por Grupo México)

Los estatutos de GAP prevén cuatro Comités para apoyar al Consejo de Administración en la administración de nuestro negocio.

COMITÉ OPERATIVO

Miembros propietarios

Fernando Bosque Mohino*
 Carlos Alberto Rohm Campos
 Alejandro Cortina Gallardo
 Tomás Enrique Ramírez Vargas
 José Ángel Martínez Sánchez
 Saúl Villarreal García

Miembros suplentes

Carlos Manuel Porrón Suarez
 Santiago Riveroll Mendoza
 Carlos Laviada Ocejo

COMITÉ DE ADQUISICIONES

Miembros propietarios

Eduardo Sánchez Navarro Redo*
 Joaquín Vargas Guajardo**

Miembros suplentes

Rodrigo Marabini Ruíz

COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Consejeros independientes

Carlos Cárdenas Guzmán*
 Angel Losada Moreno
 Juan Díez-Canedo Ruíz

COMITÉ DE NOMINACIONES Y COMPENSACIONES

Miembros propietarios

Rodrigo Marabini Ruíz*
 Álvaro Fernández Garza**

Miembros suplentes

Laura Díez Barroso Azcárraga

* Presidencia
 ** Miembro independiente



EJECUTIVOS

Sergio Enrique Flores Ochoa

DIRECTOR JURÍDICO

Jorge Luis Valdespino Rivera

DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS

Fernando Bosque Mohino

DIRECTOR GENERAL

José Ángel Martínez Sánchez

DIRECTOR TÉCNICO OPERATIVO

Tomás Enrique Ramírez Vargas

DIRECTOR COMERCIAL

Saúl Villarreal García

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2014, 2015 y 2016

(En miles de pesos)

	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2016
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,595,502	\$ 2,996,499	\$ 5,188,138
Cuentas por cobrar a clientes – Neto	337,581	159,196	607,544
Impuestos y pago de lo indebido por recuperar	124,616	175,578	146,680
Otros activos circulantes	4,872	55,410	56,212
Total del activo circulante	2,062,571	3,386,683	5,998,574
Anticipos a proveedores	30,288	253,491	308,164
Maquinaria, equipo y mejoras a edificios arrendados – Neto	812,653	1,555,593	1,630,393
Mejoras a bienes concesionados – Neto	5,148,431	7,294,318	8,912,544
Concesiones aeroportuarias – Neto	9,611,296	12,240,167	12,384,923
Derechos de uso de instalaciones aeroportuarias – Neto	1,157,093	1,100,394	1,043,695
Otros derechos adquiridos – Neto	565,084	548,387	531,690
Instrumentos financieros derivados	–	–	72,454
Impuestos a la utilidad diferidos – Neto	4,851,164	4,933,221	5,070,844
Inversión en asociada	–	92,232	21,636
Otros activos – Neto	47,627	68,913	76,545
Total	\$ 24,286,207	\$ 31,473,399	\$ 36,051,462
Pasivo y capital contable			
Pasivo circulante:			
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 978,538	\$ 3,529,102	\$ 84,758
Derechos sobre bienes concesionados	38,704	117,802	250,300
Aeropuertos Mexicanos del Pacífico, S.A.P.I. de C.V.	124,957	149,637	198,512
Cuentas por pagar	300,642	637,246	1,085,926
Impuestos por pagar	41,211	26,982	25,170
Impuestos a la utilidad por pagar	98,174	197,541	296,633
Total del pasivo circulante	1,582,226	4,658,310	1,941,299
Depósitos recibidos en garantía	597,139	725,437	936,828
Impuestos a la utilidad diferidos	–	818,879	946,673
Obligaciones por beneficios al retiro	80,015	93,367	92,575
Deuda a largo plazo	740,936	421,363	4,529,518
Certificados bursátiles por pagar	–	2,600,000	5,200,000
Total del pasivo a largo plazo	1,418,090	4,659,046	11,705,594
Total del pasivo	3,000,316	9,317,356	13,646,893
Capital contable:			
Capital social	13,937,322	12,528,780	10,778,613
Acciones recompradas	(1,733,374)	(1,733,374)	(1,733,374)
Reserva legal	735,491	840,743	960,943
Reserva para recompra de acciones	2,133,374	2,583,374	2,683,374
Utilidades acumuladas	6,213,078	6,638,935	7,561,527
Reserva por conversión de moneda extranjera	–	415,493	1,071,159
Remediciones de los pasivos laborales - Neto de impuestos	–	–	10,773
Capital contable atribuible a la participación controladora	21,285,891	21,273,951	21,333,015
Participación no controladora	–	882,092	1,071,554
Total del capital contable	21,285,891	22,156,043	22,404,569
Total	\$ 24,286,207	\$ 31,473,399	\$ 36,051,462

Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014, 2015 y 2016

(En miles de pesos, excepto montos por acción)

	2014	2015	2016
Ingresos:			
Servicios aeronáuticos	\$ 3,925,736	\$ 5,419,022	\$ 7,037,920
Servicios no aeronáuticos	1,338,542	1,849,252	2,393,604
Servicios por adiciones a bienes concesionados	281,874	838,635	1,676,037
	5,546,152	8,106,909	11,107,561
Costos de operación:			
Costos de servicios	1,161,588	1,558,258	1,782,371
Asistencia técnica	194,228	236,507	301,820
Derechos sobre bienes concesionados	261,577	483,086	764,349
Depreciación y amortización	925,220	1,156,435	1,348,387
Costos por adiciones a bienes concesionados	281,874	838,635	1,676,037
Otros ingresos – Neto	(43,424)	(254,612)	(295)
	2,781,063	4,018,309	5,872,669
Utilidad de operación	2,765,089	4,088,600	5,234,892
Costos financieros – Neto:			
Ingreso financiero	71,376	90,889	279,570
Gasto financiero	(86,601)	(209,304)	(381,708)
Utilidad (pérdida) cambiaria – Neta	7,235	(338,395)	(500,894)
	(7,990)	(456,810)	(603,032)
Pérdida por participación en asociada	–	(13,704)	(11,728)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,757,099	3,618,086	4,620,132
Impuestos a la utilidad:			
Causado	760,508	1,030,026	1,532,875
Diferido	(245,929)	(182,717)	(266,302)
	514,579	847,309	1,266,573
Utilidad neta del año	2,242,520	2,770,777	3,353,559
Otros resultados integrales:			
Partidas que se reclasifican o pueden reclasificarse posteriormente al resultado del período			
Diferencia en cambio por conversión de moneda extranjera	–	482,394	773,453
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período			
Remediciones del pasivo laboral - Neto de impuestos	–	–	10,773
Utilidad integral del año	\$ 2,242,520	\$ 3,253,171	\$ 4,137,785
Utilidad neta del año consolidada atribuible a:			
Participación controladora	\$ 2,242,520	\$ 2,726,020	\$ 3,281,884
Participación no controladora	–	44,757	71,675
	\$ 2,242,520	\$ 2,770,777	\$ 3,353,559
Utilidad integral consolidada atribuible a:			
Participación controladora	\$ 2,242,520	\$ 3,141,513	\$ 3,948,323
Participación no controladora	–	111,658	189,462
	\$ 2,242,520	\$ 3,253,171	\$ 4,137,785
Promedio ponderado de acciones en circulación	525,636,745	525,575,547	525,575,547
Utilidad básica y diluida por acción (En pesos)	\$ 4.2663	\$ 5.1867	\$ 6.2443

ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014, 2015 y 2016

(En miles de pesos)

	Número de acciones	Capital social	Acciones recompradas	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva por conversión de moneda extranjera	Remediciones de los pasivos laborales, neto de impuestos	Total de capital contable atribuible a la participación	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 1° de enero de 2014	561,000,000	\$ 15,447,322	\$ (1,664,034)	\$ 635,914	\$ 2,027,302	\$ 5,766,207	\$ -	\$ -	\$ 22,212,711	\$ -	\$ 22,212,711
Aplicación de utilidades	-	-	-	99,577	-	(99,577)	-	-	-	-	-
Dividendos pagados, \$3.0249 pesos por acción	-	-	-	-	-	(1,590,000)	-	-	(1,590,000)	-	(1,590,000)
Reducción de capital	-	(1,510,000)	-	-	-	-	-	-	(1,510,000)	-	(1,510,000)
Reserva para recompra de acciones	-	-	-	-	106,072	(106,072)	-	-	-	-	-
Recompra de 1,017,561 acciones	-	-	(69,340)	-	-	-	-	-	(69,340)	-	(69,340)
Utilidad neta e integral	-	-	-	-	-	2,242,520	-	-	2,242,520	-	2,242,520
Saldos al 31 de diciembre de 2014	561,000,000	13,937,322	(1,733,374)	735,491	2,133,374	6,213,078	-	-	21,285,891	-	21,285,891
Aplicación de utilidades	-	-	-	105,252	-	(105,252)	-	-	-	-	-
Dividendos pagados, \$3.32 pesos por acción	-	-	-	-	-	(1,744,911)	-	-	(1,744,911)	-	(1,744,911)
Reducción de capital \$2.68 pesos por acción	-	(1,408,542)	-	-	-	-	-	-	(1,408,542)	-	(1,408,542)
Reserva para recompra de acciones	-	-	-	-	450,000	(450,000)	-	-	-	-	-
Adquisición de negocio participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	852,825	852,825
Dividendos pagados participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,391)	(82,391)
Resultado integral:											
Utilidad neta	-	-	-	-	-	2,726,020	-	-	2,726,020	44,757	2,770,777
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	415,493	-	415,493	66,901	482,394
Utilidad integral	-	-	-	-	-	2,726,020	415,493	-	3,141,513	111,658	3,253,171
Saldos al 31 de diciembre de 2015	561,000,000	12,528,780	(1,733,374)	840,743	2,583,374	6,638,935	415,493	-	21,273,951	882,092	22,156,043
Aplicación de utilidades	-	-	-	120,200	-	(120,200)	-	-	-	-	-
Dividendos pagados, \$4.07 pesos por acción	-	-	-	-	-	(2,139,092)	-	-	(2,139,092)	-	(2,139,092)
Reducción de capital \$3.33 pesos por acción	-	(1,750,167)	-	-	-	-	-	-	(1,750,167)	-	(1,750,167)
Reserva para recompra de acciones	-	-	-	-	100,000	(100,000)	-	-	-	-	-
Resultado integral:											
Utilidad neta	-	-	-	-	-	3,281,884	-	-	3,281,884	71,675	3,353,559
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	655,666	10,773	666,439	117,787	784,226
Utilidad integral	-	-	-	-	-	3,281,884	655,666	10,773	3,948,323	189,462	4,137,785
Saldos al 31 de diciembre de 2016	561,000,000	\$ 10,778,613	\$ (1,733,374)	\$ 960,943	\$ 2,683,374	\$ 7,561,527	\$ 1,071,159	\$ 10,773	\$ 21,333,015	\$ 1,071,554	\$ 22,404,569

(Continúa)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014, 2015 y 2016

(En miles de pesos)

	2014	2015	2016
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
Utilidad neta del período	\$ 2,242,520	\$ 2,770,777	\$ 3,353,559
Ajustes por:			
Obligaciones por beneficios al retiro	9,383	13,352	14,718
Estimaciones para cuentas de cobro dudoso	15,056	5,380	1,100
Depreciación y amortización	925,220	1,156,435	1,348,387
Participación en asociada	-	13,704	11,728
Ganancia por compra a precio de ganga	-	(189,744)	-
Pérdida (Ganancia) en instrumentos financieros derivados – Neta	340	-	(68,261)
Intereses a cargo por créditos bancarios y certificados bursátiles	65,730	198,567	357,087
Fluctuación cambiaria no realizada	-	354,458	549,768
Provisiones largo plazo	-	-	6,480
Gasto por impuestos a la utilidad	514,579	847,309	1,266,573
	3,772,828	5,170,238	6,841,139
Cambios en:			
Instrumentos financieros con fines de negociación	410,433	-	-
Cuentas por cobrar a clientes	(145,122)	173,005	(434,534)
Impuestos y pago de lo indebido por recuperar y otros activos circulantes	25,047	(27,188)	116,181
Impuesto sobre la renta por recuperar	269	-	-
Derechos sobre bienes concesionados	2,369	79,098	107,473
Aeropuertos Mexicanos del Pacífico, S.A.P.I. de C.V.	22,563	24,680	48,875
Cuentas por pagar	37,772	301,508	205,797
Impuestos por pagar	17,446	(14,229)	(1,816)
Depósitos recibidos en garantía	74,935	128,298	203,987
Efectivo generado en las actividades de operación	4,218,540	5,835,410	7,087,102
Impuestos a la utilidad pagados	(758,310)	(930,657)	(1,445,899)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	3,460,230	4,904,753	5,641,203
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de maquinaria, equipo, mejoras a edificios arrendados y a bienes concesionados y anticipo a proveedores	(620,266)	(1,128,382)	(1,856,997)
Flujos recibidos por venta de maquinaria y equipo	435	2,023	329
Flujo de efectivo neto utilizado en adquisición de subsidiaria	-	(2,543,568)	-
Reembolso de capital de Asociada	-	-	58,868
Otras actividades de inversión	(13,209)	-	(18,757)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(633,040)	(3,669,927)	(1,816,557)

	2014	2015	2016
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Dividendos decretados y pagados	(1,590,000)	(1,744,911)	(2,139,092)
Pago de dividendos a participación no controladora	-	(82,391)	-
Reducción de capital	(1,510,000)	(1,408,542)	(1,750,167)
Recompra de acciones	(69,340)	-	-
Emisión de certificados bursátiles	-	2,600,000	2,600,000
Préstamos bancarios obtenidos	1,378,881	9,056,701	3,528,849
Pago de préstamos bancarios	(1,513,883)	(8,076,912)	(3,661,049)
Instrumento financiero derivado de cobertura	-	-	(4,193)
Intereses pagados de préstamos financieros	(95,533)	(177,774)	(345,533)
Flujos netos de efectivo (utilizados) generados por actividades de financiamiento	(3,399,875)	166,171	(1,771,185)
Efectos de cambios en el efectivo por conversión:	-	-	138,178
(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo en el período	(572,685)	1,400,997	2,191,639
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	2,168,187	1,595,502	2,996,499
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 1,595,502	\$ 2,996,499	\$ 5,188,138
Operaciones que no requirieron flujos de efectivo:			
Adquisiciones de maquinaria, equipo, mejoras a edificios arrendados y a bienes concesionados	\$ 86,383	\$ 221,151	\$ 441,515

(Concluye)

Este documento puede contener declaraciones a futuro. Estas declaraciones no son hechos históricos y se basan en la visión actual de la administración y en las estimaciones de circunstancias económicas futuras, condiciones de la industria, desempeño de la compañía y resultados financieros. Las palabras "anticipa", "cree", "estima", "espera", "planes" y expresiones similares, como se relacionan con la compañía, tienen la intención de identificar declaraciones a futuro. Las afirmaciones sobre declaración o pago de dividendos, la implementación de las principales estrategias de operación, financiamiento y los planes de inversión, la dirección de las operaciones futuras y los factores o tendencias que afectan la situación financiera, la liquidez o los resultados de las operaciones son ejemplos de declaraciones a futuro. Estas declaraciones reflejan las opiniones actuales de la administración y están sujetas a una serie de riesgos e incertidumbres. No hay garantía que los eventos, tendencias o resultados esperados realmente ocurran. Las declaraciones se basan en muchos supuestos y factores, incluyendo condiciones económicas y de mercado generales, condiciones de la industria y factores operativos. Cualquier cambio en tales supuestos o factores podría hacer que los resultados reales difieran materialmente de las expectativas actuales. Al considerar la información de desempeño contenida en este documento, los posibles inversionistas deben tener en cuenta que el desempeño pasado no es indicativo de resultados futuros y no puede garantizarse que GAP logre resultados comparables o que la Compañía pueda implementar su estrategia y enfoque de negocio o alcanzar sus objetivos empresariales.

Cotizaciones:

Bolsa Mexicana de Valores
[BMV] México
Clave de cotización: GAP
Acciones: Serie B

New York Stock Exchange
[NYSE] Estados Unidos
Clave de cotización: PAC
Acciones: ADR (representan 10 acciones B)

Oficinas corporativas

Av. Mariano Otero No. 1249-B Piso 6,
Torre Pacífico, Rinconada del Bosque,
Guadalajara, Jalisco C.P. 44530
Teléfono: +(52) 33 3880-1100

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Saúl Villarreal García

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
svillarreal@aerpuertosgap.com.mx

Paulina Sánchez

GERENTE DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS
psanchez@aerpuertosgap.com.mx
+(52) 33 3880 1100 ext. 20294

Sitio web:

www.aerpuertosgap.com.mx





Grupo
Aeroportuario
del Pacífico

www.aeropuertosgap.com.mx